

**Azienda Servizi Ambientali S.r.l.**

Sede legale: Corinaldo (An), Via San Vincenzo, 18

Capitale Sociale: euro 25.000 i.v.

Registro delle Imprese di Ancona

Codice Fiscale 02151080427

**RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO EX ART. 6, CO. 4, D.LGS. 175/2016**

**ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2025**

La Società ASA Srl, in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co. 3, ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

**A. PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART. 6, CO. 2, D.LGS. 175/2016.**

Ai sensi dell'art. 6, co. 2 del d.lgs. 175/2016:

*"Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4".*

Ai sensi del successivo art. 14:

*"Qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento [co.2].*

*Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità, ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile [co.3].*

*Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 2, anche in deroga al comma 5 [co.4].*

*Le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non possono, salvo quanto previsto dagli articoli 2447 e 2482-ter del codice civile, sottoscrivere aumenti di capitale, effettuare trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate, con esclusione delle società quotate e degli istituti di credito, che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio ovvero che abbiano utilizzato riserve disponibili per il*

*ripiamento di perdite anche infrannuali. Sono in ogni caso consentiti i trasferimenti straordinari alle società di cui al primo periodo, a fronte di convenzioni, contratti di servizio o di programma relativi allo svolgimento di servizi di pubblico interesse ovvero alla realizzazione di investimenti, purché le misure indicate siano contemplate in un piano di risanamento, approvato dall'Autorità di regolazione di settore ove esistente e comunicato alla Corte di conti con le modalità di cui all'articolo 5, che contempli il raggiungimento dell'equilibrio finanziario entro tre anni. Al fine di salvaguardare la continuità nella prestazione di servizi di pubblico interesse, a fronte di gravi pericoli per la sicurezza pubblica, l'ordine pubblico e la sanità, su richiesta dell'amministrazione interessata, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, adottato su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con gli altri Ministri competenti e soggetto a registrazione della Corte dei conti, possono essere autorizzati gli interventi di cui al primo periodo del presente comma [co. 5]".*

In conformità alle richiamate disposizioni normative, l'organo amministrativo della Società Asa Srl ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, che rimarrà in vigore sino a diversa successiva deliberazione dell'organo amministrativo, che potrà aggiornarlo e implementarlo in ragione delle mutate dimensioni e complessità dell'impresa della Società.

## **1. DEFINIZIONI.**

### **1.1. Continuità aziendale**

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis, cod. civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: *“la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività”*.

La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'azienda, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce -come indicato nell'OIC 11 (§ 22), -un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

### **1.2. Crisi**

L'art. 2, lett. c) della legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza) definisce lo stato di crisi (dell'impresa) come *“probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica”*; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16 marzo 1942, n. 267 – come la situazione che *“si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni”* (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante “Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155”, il quale all'art. 2, co. 1, lett. a) definisce la “crisi” come *“lo stato di difficoltà economico-*

finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate”.

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

- **crisi finanziaria**, allorché l'azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, (Appendice A), “la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento”;
- **crisi economica**, allorché l'azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

## 2. Strumenti per la valutazione del rischio di crisi

La Società ha individuato i seguenti strumenti di valutazione dei rischi oggetto di monitoraggio mediante analisi di indici e margini di bilancio.

### 2.1. Analisi di indici e margini di bilancio.

L'analisi di bilancio si focalizza sulla:

- **solidità**: l'analisi è indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- **liquidità**: l'analisi ha ad oggetto la capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione a breve termine;
- **redditività**: l'analisi verifica la capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare del capitale.

Tali analisi vengono condotte considerando un arco di tempo storico triennale (e quindi l'esercizio corrente e i due precedenti), sulla base degli indici e margini di bilancio di seguito indicati.

### Esame patrimoniale e finanziario

#### Riclassificazione dello Stato Patrimoniale secondo il criterio “finanziario”

ATTIVO	Anno n-2	Anno n-1	Anno corrente n	PASSIVO	Anno n-2	Anno n-1	Anno corrente n
Capitale fisso (I)				Capitale netto (N)			
Immateriali							
Materiali				<b>Passivo Consolidato</b>			
Finanziarie				Fonti a m/l termine			
<b>Capitale circolante(C)</b>							
Magazzino				<b>Passivo Corrente</b>			
Liquidità differite				Fonti a breve termine			
Liquidità immediate							
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>				<b>TOTALE FONTI</b>			

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

### ***Indicatori di struttura finanziaria e indicatori patrimoniali***

		Anno n-2	Anno n-1	Anno corrente n
<b>Peso delle immobilizzazioni</b>	$= \frac{\text{Immobilizzazioni (I)}}{\text{Totale attivo (K)}} =$			
<b>Peso del capitale circolante</b>	$= \frac{\text{Attivo circolante}}{\text{Totale attivo (K)}} =$			
<b>Peso del capitale proprio</b>	$= \frac{\text{Capitale proprio}}{\text{Totale passivo (K)}} =$			
<b>Peso del capitale di terzi</b>	$= \frac{\text{Capitale di terzi}}{\text{Totale passivo (K)}} =$			
<b>Indice di struttura secco</b>	$= \frac{\text{Capitale netto (N)}}{\text{Capitale fisso (I)}} =$			
<b>Indice di struttura allargato</b>	$= \frac{\text{Cap.netto+ Pass.consol.}}{\text{Capitale fisso (I)}} =$			
<b>Rigidità impieghi</b>	$= \frac{\text{Capitale fisso (I)}}{\text{Capitale investito}} =$			

### ***Indicatori di situazione finanziaria***

		Anno n-2	Anno n-1	Anno corrente n
<b>Capitale circolante netto</b>	$= \text{Attivo circolante} - \text{Passività corrente} =$			
<b>Margine di tesoreria</b>	$= (\text{Liq.tà Imm.} + \text{Liq.tà diff.}) - \text{Passività corrente} =$			
<b>Margine di struttura</b>	$= \text{Patrimonio netto} - \text{Immobilizzazioni} =$			
<b>Indice di disponibilità</b>	$= \frac{\text{Attivo circolante}}{\text{Passività correnti}} =$			
<b>Indice di liquidità</b>	$= \frac{\text{Liq.tà Imm.} + \text{Liq.tà Diff.}}{\text{Passività correnti}} =$			

<b>Indice di autocopertura del capitale fisso</b>	=	$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Immobilizzazioni}}$	=			
<b>Rotazione crediti</b>	=	$\frac{\text{Giacenza media dei crediti}}{\text{Ricavi di vendita x 365 gg.}}$	=			

## Esame dei risultati economici conseguiti

### Riclassificazione del Conto Economico a "valore aggiunto"

Aggregati	Anno n-2	Anno n-1	Anno corrente n
<b>(+) Valore della produzione realizzata</b>			
(-) Costi operativi esterni			
<b>(=) Valore Aggiunto</b>			
(-) Costi del lavoro			
<b>(=) Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>			
(-) Ammortamenti ed accantonamenti			
<b>(=) REDDITO OPERATIVO (EBIT)</b>			
(+/-) Reddito della gestione atipica			
(+/-) Reddito della gestione finanziaria			
<b>(=) REDDITO CORRENTE</b>			
(+/-) Reddito della gestione straordinaria			
<b>(=) REDDITO ANTE IMPOSTE</b>			
(-) Imposte sul reddito			
<b>(=) REDDITO NETTO (Rn)</b>			

## Principali indicatori della situazione economica

### Indicatori di situazione economica

		Anno n-2	Anno n-1	Anno corrente n
<b>ROE</b>	= $\frac{\text{Risultato netto di esercizio}}{\text{Patrimonio netto}}$ =			
<b>ROI</b>	= $\frac{\text{Risultato operativo}}{\text{Capitale investito}}$ =			
<b>ROS</b>	= $\frac{\text{Risultato operativo}}{\text{Ricavi di vendita}}$ =			

<b>EBIT</b>	=	$\frac{\text{(Utile di es. +/-saldo gest.finanz. +/-sald gest. Straord. + imposte)}}{\text{Fatturato}}$	=			
<b>Incidenza oneri finanziari</b>	=	$\frac{\text{Oneri finanziari}}{\text{Fatturato}}$	=			

### 3. Monitoraggio periodico.

L'organo amministrativo provvederà a redigere con cadenza almeno semestrale un'apposita relazione avente a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito nel presente Programma.

Detta attività di monitoraggio è realizzata anche in adempimento di quanto prescritto ex art. 147-quater del TUEL, a mente del quale, tra l'altro:

*“L'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili. [co.1]*

*Per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica. [co.2]*

*Sulla base delle informazioni di cui al comma 2, l'ente locale effettua il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate, analizza gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individua le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente. [co.3]*

*I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. [co.4].*

*Le disposizioni del presente articolo si applicano, in fase di prima applicazione, agli enti locali con popolazione superiore a 100.000 abitanti, per l'anno 2014 agli enti locali con popolazione superiore a 50.000 abitanti e, a decorrere dall'anno 2015, agli enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti, ad eccezione del comma 4, che si applica a tutti gli enti locali a decorrere dall'anno 2015, secondo le disposizioni recate dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118. Le disposizioni del presente articolo non si applicano alle società quotate e a quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del Codice civile. A tal fine, per società quotate partecipate dagli enti di cui al presente articolo si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati. [co.5]”*

Copia delle relazioni aventi a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi, anche ai fini dell'emersione e/o rilevazione di situazioni suscettibili di determinare l'emersione del rischio di crisi, sarà trasmessa all'organo di controllo e all'organo di revisione, che eserciterà in merito la vigilanza di sua competenza. Le attività sopra menzionate saranno portate a conoscenza dell'Assemblea dei Soci nell'ambito dell'esame della situazione semestrale e attraverso la Relazione sul governo societario riferita al relativo esercizio.

In presenza di elementi sintomatici dell'esistenza di un rischio di crisi, l'organo amministrativo è tenuto a convocare senza indugio l'assemblea dei soci per verificare se risulti integrata la fattispecie di cui all'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016 e per esprimere una valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società.

L'organo amministrativo che rilevi uno o più profili di rischio di crisi aziendale in relazione agli indicatori considerati formulerà gli indirizzi per la redazione di idoneo piano di risanamento recante i

provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause ai sensi dell'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016.

L'organo amministrativo sarà tenuto a provvedere alla predisposizione del predetto piano di risanamento, in un arco temporale necessario a svilupparlo e comunque in un periodo di tempo congruo tenendo conto della situazione economico-patrimoniale-finanziaria della società, da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea dei Soci.

## **B. RELAZIONE SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2025**

In adempimento al Programma di valutazione del rischio approvato dall'organo amministrativo, si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento alla data del 31/12/2025, sono di seguito evidenziate.

### **1. La Società.**

La Società Asa Srl opera nel settore dello smaltimento dei rifiuti non pericolosi costituiti da rifiuti solidi urbani (RSU) e dei rifiuti speciali assimilabili agli urbani (RSAU), nell'impianto di smaltimento rifiuti sito nei comuni di Corinaldo e Castelleone di Suasa.

La Società svolge altresì le attività legate alla realizzazione della discarica e alla sua copertura.

ASA Srl svolge la propria attività nel rispetto della normativa vigente e dell'autorizzazione integrata ambientale n. 106 del 03/06/2015 e s.m.i..

### **2. La compagine sociale e controllo analogo**

L'assetto proprietario della Società al 31/12/2025 è il seguente:

- Comune di Corinaldo, con una partecipazione al capitale sociale del 59,60%;
- Comune di Senigallia, con una partecipazione al capitale sociale del 24,34%;
- Comune di Ostra, con una partecipazione al capitale sociale del 3,44%;
- Comune di Trecastelli, con una partecipazione al capitale sociale del 3,36%;
- Comune di Arcevia, con una partecipazione al capitale sociale del 3,09%;
- Comune di Ostra Vetere, con una partecipazione al capitale sociale del 2,00%;
- Comune di Serra de Conti, con una partecipazione al capitale sociale del 1,98%;
- Comune di Castelleone di Suasa, con una partecipazione al capitale sociale del 0,56%;
- Comune di Barbara con una partecipazione al capitale sociale del 0,83%;
- Unione dei Comuni Misa e Nevola, con una partecipazione al capitale sociale del 0,80%;

Conseguentemente la società risulta controllata dal Comune di Corinaldo, il quale detiene direttamente una partecipazione al capitale sociale del 59,60%.

Ai sensi dell'art 5 dello Statuto sociale, la Società è a capitale interamente pubblico e possono assumere la qualità di Soci della Società esclusivamente Enti Pubblici o Società interamente partecipate da Enti Pubblici.

Ai sensi dell'art. 1 del medesimo Statuto sociale, la Società è costituita nell'interesse dei Soci ed opera prevalentemente nei servizi che i soci stessi intenderanno affidarle direttamente, secondo la logica dell'"*In house providing*", previa stipulazione di apposita convenzione tra la Società medesima e l'Ente Pubblico ovvero gli Enti Pubblici partecipanti, che esercitano su di essa il controllo analogo congiunto. Le forme e le modalità attraverso le quali gli Enti Pubblici soci esercitano sulla Società il controllo analogo a quello esercitato sulla propria struttura sono indicate nell'art 27 dello Statuto sociale, al quale si rinvia.

L'Assemblea dei Soci assume deliberazioni ai sensi dell'art 11 dello Statuto sociale e, in particolare, delibera in merito agli indirizzi generali inerenti all'attività e la organizzazione della Società e dei servizi alla stessa affidati. Tali indicazioni provenienti dall'Assemblea dei Soci sono vincolanti per l'Organo Amministrativo e per il Direttore della Società, ove nominato, e costituiscono giusta causa per la revoca dei medesimi in caso di non conformità.

In particolare, l'Assemblea dei soci approva i seguenti documenti predisposti dall'Organo Amministrativo come definiti dall'art 11 dello Statuto sociale:

- La relazione di previsione annuale, ai fini del controllo preventivo;
- La relazione semestrale ai Soci, ai fini del controllo concomitante;
- La relazione sul governo societario, ai fini del controllo consuntivo e da allegare al bilancio di esercizio.

### 3. Organo amministrativo e Organo di controllo

Il modello di Governo Societario adottato dalla Società per l'amministrazione ed il controllo è il c.d. "sistema tradizionale" composto dal Consiglio di Amministrazione e dal Sindaco Unico di cui agli artt. 2380-bis e seguenti c.c. con funzione di revisione legale dei conti.

L'obiettivo del modello di Governo Societario adottato è quello di garantire il corretto funzionamento della Società, nonché la valorizzazione dell'affidabilità dei suoi servizi e, di conseguenza, del suo nome. La composizione, le funzioni e le modalità di funzionamento dei suddetti organi, sono disciplinati dalla legge, dallo Statuto sociale e dalle deliberazioni assunte dagli organi competenti.

I componenti del Consiglio di Amministrazione nominati per tre esercizi con Assemblea dei Soci del 29 Aprile 2024 e del 13 Settembre 2024 e scadenza con l'Assemblea dei Soci convocata per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2026, risultano essere:

- Sig. Tonino Dominici, Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- Ing. Franca Fedeli, Consigliere di Amministrazione e Vicepresidente;
- Sig. Emilio Pierantognetti, Consigliere di Amministrazione.

L'organo di Vigilanza e Controllo contabile è il Sindaco Unico con funzioni di controllo contabile nella persona del Dott.ssa Lara Poggio, nominata per tre esercizi con assemblea dei soci del 29 Aprile 2024 e scadenza con l'Assemblea dei Soci convocata per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2026.

### 4. Il personale.

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria è il seguente:

<b>Organico</b>	<b>31/12/2025</b>
Dirigenti	1,00
Impiegati	4,79
Operai	<u>7,37</u>
<b>Totale</b>	<b>13,16</b>

### 5. Valutazione del rischio di crisi aziendale al 31/12/2025.

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati al § 2 del Programma elaborato ai sensi dell'art. 6, co. 2, d.lgs. 175/2016 e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

#### 5.1. Analisi di bilancio

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai due precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

##### 5.1.1. Esame degli indici e dei margini significativi

Le seguenti tabelle evidenziano l'andamento degli indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente e due precedenti).

## ESAME PATRIMONIALE E FINANZIARIO

Per meglio comprendere la struttura patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale dell'ultimo triennio.

### ***Riclassificazione dello Stato Patrimoniale secondo il criterio "finanziario"***

ATTIVO	2023	2024	2025	PASSIVO	2023	2024	2025
Capitale fisso (I)	<b>393.432</b>	<b>590.721</b>	<b>571.073</b>	Capitale netto (N)	<b>1.550.353</b>	<b>1.675.670</b>	<b>1.649.975</b>
Immateriali	13361	2.307	45.344				
Materiali	380.071	588.413	525.729	<b>Passivo Consolidato</b>	<b>4.388.699</b>	<b>4.371.953</b>	<b>4.305.440</b>
Finanziarie	0	0	0	Fonti a m/l termine	4.388.699	4.371.953	4.305.440
<b>Capitale circolante(C)</b>	<b>7.347.512</b>	<b>7.609.330</b>	<b>7.969.290</b>				
Rimanenze	140.289	274.568	216.526	<b>Passivo Corrente</b>	<b>1.801.891</b>	<b>2.152.428</b>	<b>2.584.944</b>
Liquidità differite	3.666.464	4.125.523	6.297.827	Fonti a breve termine	1.801.891	2.152.428	2.584.944
Liquidità immediate	3.540.759	3.209.239	1.454.937				
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>7.740.944</b>	<b>8.200.051</b>	<b>8.540.363</b>	<b>TOTALE FONTI</b>	<b>7.740.944</b>	<b>8.200.051</b>	<b>8.540.363</b>

### ***Indicatori di struttura finanziaria e indicatori patrimoniali***

			2023	2024	2025	
<b>Peso delle immobilizzazioni</b>	=	<u>Immobilizzazioni (I)</u>				
		Totale attivo (K)	=	0,05	0,07	0,07
<b>Peso del capitale circolante</b>	=	<u>Attivo circolante</u>				
		Totale attivo (K)	=	0,95	0,93	0,93
	=	<u>Capitale proprio</u>	=	0,20	0,20	0,19

<b>Peso del capitale proprio</b>		Totale passivo (K)			
<b>Peso del capitale di terzi</b>	=	<u>Capitale di terzi</u> Totale passivo (K)	=	0,80	0,80
<b>Indice di struttura secco</b>	=	<u>Capitale netto (N)</u> Capitale fisso (I)	=	3,94	2,84
<b>Indice di struttura allargato</b>	=	<u>Cap.netto+ Pass.consol..</u> Capitale fisso (I)	=	15,10	10,24
<b>Rigidità impieghi</b>	=	<u>Capitale fisso (I)</u>	=	0,05	0,07

### ***Indicatori di situazione finanziaria***

			2023	2024	2025
<b>Capitale circolante netto</b>	=	Attivo circolante - Passività corrente	=	5.545.621	5.456.902
<b>Margine di tesoreria</b>	=	(L(Liq.tà Imm.+Liq.tà diff.) - Passività corrente	=	5.405.332	5.182.334
<b>Margine di struttura</b>	=	Patrimonio netto - Immobilizzazioni	=	1.156.922	1.084.950
<b>Indice di disponibilità</b>	=	<u>Attivo circolante</u> Passività correnti	=	4,08	3,54
<b>Indice di liquidità</b>	=	<u>Liq.tà Imm. + Liq.tà Diff.</u> Passività correnti	=	4,00	3,41
<b>Indice di autocopertura del capitale fisso</b>	=	<u>Patrimonio Netto</u> Immobilizzazioni	=	3,94	2,84
<b>Rotazione crediti</b>	=	<u>Giacenza media dei crediti</u>	=	142	131

### **Analisi patrimoniale e finanziaria**

Dall'analisi della struttura patrimoniale e finanziaria sopra evidenziata, emerge un mantenimento del livello di patrimonializzazione della Società e, per contro, il permanere di una elevata incidenza del capitale di terzi sul totale passivo. Occorre tuttavia evidenziare che il valore elevato del capitale di terzi,

complessivamente pari a euro 6.890.384, risente del valore elevato del fondo per oneri futuri da sostenere nel periodo di pre-chiusura e nel periodo di *post mortem* della discarica complessivamente pari a euro 4.170.661, a fronte del quale peraltro, al 31/12/2025 risultano effettuati investimenti di natura finanziaria per complessivi euro 2.829.014 e disponibilità liquide per complessivi euro 1.454.937.

La riclassificazione delle poste dell'attivo di bilancio, limitatamente ai titoli in portafoglio (BTP e Polizza Vita), è stata operata tenendo conto dell'elevato grado di liquidabilità dei medesimi: per tale motivo, tali titoli sono stati riclassificati fra le liquidità differite, anziché fra le immobilizzazioni finanziarie come indicato in bilancio.

Il peso delle immobilizzazioni sul totale delle attività risulta costante rispetto al valore espresso nell'esercizio 2024, come anche il peso del capitale circolante risulta mantenere livelli elevati, anche per effetto dell'incremento dell'investimento in titoli (BTP e Polizza Vita) che raggiunge il valore di euro 2.829.014 e che, come sopra indicato, ai fini dell'analisi finanziaria e patrimoniale, è stato classificato nell'attivo circolante.

Il Margine di Struttura, costituito dalla differenza fra valore delle immobilizzazioni e valore del patrimonio netto, evidenzia una modestissima diminuzione rispetto all'esercizio precedente, (+ euro 1.078.906 contro + euro 1.084.950 dell'esercizio precedente).

L'indice di liquidità evidenzia una modesta flessione rispetto all'esercizio precedente, permanendo comunque elevato (valore dell'indice pari a 3,00 contro 3,41 dell'esercizio 2024).

L'indice di autocopertura del capitale fisso esprime un valore costante rispetto all'esercizio 2024, risultando pari a 2,89 (contro 2,84 del 2024), e ciò sta a significare che il valore delle immobilizzazioni appare comunque coerente con il valore del patrimonio netto: occorre tuttavia tenere conto del fatto che il valore del patrimonio netto comprende l'importo dell'utile netto conseguito nell'esercizio 2025 di euro 974.309.

Il Margine di Tesoreria (liquidità immediate + liquidità differite – passività correnti), esprime livelli positivi elevati, raggiungendo il valore di euro 5.167.820 (contro euro 5.182.334 dell'esercizio 2024), con una modestissima diminuzione rispetto al 2023. Tale liquidità di cui dispone la Società è frutto degli accantonamenti effettuati anno dopo anno per far fronte agli oneri futuri che dovranno essere sostenuti, anche finanziariamente, durante gli anni in cui verranno svolte le operazioni di pre-chiusura della discarica e gli anni della fase di *post mortem*.

La Società risulta patrimonializzata in misura contenuta, stante la distribuzione della gran parte degli utili annualmente conseguiti che non ha consentito di accrescere stabilmente le dotazioni di capitale. Sotto questo profilo, è auspicabile il mantenimento dei livelli di patrimonio netto conseguito, che consenta di assicurare un congruo valore positivo del "margine di struttura", in coerenza con l'entità dei investimenti realizzati e quelli da realizzare.

## **Piano degli investimenti**

Il programma di investimenti elaborato dall'organo amministrativo ed avviato dalla fine del mese di dicembre 2020 è proseguito nel corso dell'esercizio 2021, 2022, 2023 e 2024, privilegiando investimenti in beni strumentali funzionali alla trasformazione tecnologica e digitale delle imprese secondo il modello Industria 4.0 (di cui all'allegato A della Legge 232/2016), il cui funzionamento è controllato da sistemi computerizzati o gestito tramite opportuni sensori e azionamenti.

In base alle disposizioni dettate dalla Legge di Bilancio per il 2021 e dei successivi interventi legislativi, tali investimenti hanno usufruito di crediti d'imposta.

## **Investimenti:**

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati comunque effettuati investimenti per complessivi Euro 178.283 (lo scorso esercizio erano pari ad Euro 476.813); essi si riferiscono a:

- Macchinari e attrezzature per Euro 8.792;
- Escavatrici e Pale meccaniche per Euro 81.015 (per trasformazione Autocarro con cassone in Autocisterna per trasporto acqua necessaria alla depolverizzazione delle strade e antincendio);

- Impianti speciali di comunicazione per euro 1.376;
- Mobili e arredi per Euro 1.340;
- Automezzi per euro 36.000;
- Macchine elettroniche per euro 40.800;
- Macchine d'ufficio elettroniche per Euro 8.960.

Per quanto attiene i disinvestimenti, nel corso dell'esercizio 2025 sono stati rottamati alcuni cespiti interamente ammortizzati il cui costo storico era di euro 8.100 ed è stato venduto un componente di un mezzo ricavandone una plusvalenza di euro 3.569.

Con riferimento all'attività di investimento in attività finanziarie immobilizzate si rileva che la Società ha provveduto ad investire la somma di euro 1.572.170 in Buoni Poliennali del Tesoro con scadenze coerenti con il previsto utilizzo dei fondi oneri futuri. In merito ai disinvestimenti, nel corso dell'esercizio 2025 è stata rimborsata per intervenuta scadenza la somma di euro 250.000 di un precedente investimento in BTP.

## ESAME DI RISULTATI ECONOMICI CONSEGUITI

Per meglio comprendere i risultati economici della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico dell'ultimo triennio.

### Riclassificazione del Conto Economico a "valore aggiunto"

Aggregati	2023	2024	2025
<b>(+) Valore della produzione realizzata</b>	<b>8.238.329</b>	<b>7.394.954</b>	<b>11.798.287</b>
(-) Costi operativi esterni	- 5.833.470	-4.999.664	-8.827.589
<b>(=) Valore Aggiunto</b>	<b>2.404.858</b>	<b>2.395.291</b>	<b>2.970.698</b>
(-) Costi del lavoro	- 611.333	-721.781	-905.891
<b>(=) Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>1.793.526</b>	<b>1.673.509</b>	<b>2.064.807</b>
(-) Ammortamenti ed accantonamenti	- 519.432	-291.538	-833.348
<b>(=) REDDITO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>1.274.093</b>	<b>1.381.971</b>	<b>1.231.459</b>
(+/-) Reddito della gestione finanziaria	+ 76.626	0	119.916
<b>(=) REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>1.350.719</b>	<b>1.528.422</b>	<b>1.351.375</b>
(-) Imposte sul reddito	- 363.596	-415.982	-377.066
<b>(=) REDDITO NETTO (Rn)</b>	<b>987.123</b>	<b>1.112.440</b>	<b>974.309</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

### ***Indicatori di situazione economica***

			2023	2024	2025	
<b>ROE</b>	=	<u>Risultato netto di esercizio</u> Patrimonio netto	=	0,64	0,66	0,59
<b>ROI</b>	=	<u>Risultato operativo</u> Capitale investito	=	0,16	0,17	0,14
<b>ROS</b>	=	<u>Risultato operativo</u> Ricavi di vendita	=	0,19	0,24	0,12
<b>EBIT</b>	=	(Utile di es.+/-saldo gest. Finanz.+/-saldo gest. Straorc +imposte)	=	1.274.093	1.381.971	1.231.459
<b>Incidenza oneri finanziari</b>	=	<u>Oneri finanziari</u> Fatturato	=	0,00	0,00	0,00

### **Analisi economica**

Con riferimento all'ultimo triennio, dall'analisi dei dati storici sopra riportati, emerge che la Società esprime un livello del valore della produzione del 2025 (euro 11.798.287) in notevole aumento rispetto a quello dell'esercizio 2024 (euro 7.394.954) e dell'esercizio 2023 (euro 8.238.329).

In coerenza con le dinamiche del valore della produzione, anche il valore del Margine Operativo Lordo (Ebitda) dell'esercizio 2025 (euro 2.064.807) risulta aumentato rispetto a quello registrato nell'esercizio 2024 (euro 1.673.509) e dell'esercizio 2023 (euro 1.793.526).

Per contro, il Reddito Operativo (Ebit) del 2025 esprime un valore di euro 1.234.459 in lieve diminuzione rispetto al valore registrato per l'esercizio 2024 (euro 1.381.971) e per l'esercizio 2023 (euro 1.274.093).

Il minor risultato conseguito nell'esercizio 2025 rispetto al 2024 è da attribuire in prevalenza:

- alla presenza degli accantonamenti per oneri futuri riferiti al secondo lotto di discarica che, diversamente, non sono stati rilevati nell'esercizio 2024 ritenendo capiente il fondo già accantonato sino al 31.12.2023 per il primo lotto;
- alla minore quantità di rifiuti speciali smaltiti in discarica nel 2025 il cui servizio viene quotato ad un prezzo di mercato, ben superiore rispetto a quello regolamentato che viene applicato per i rifiuti urbani.

In termini percentuali, il 2025 esprime una redditività delle vendite (ROS) del 12%, in decisa diminuzione rispetto al 2024 (pari al 24%).

Tenuto conto della composizione dei ricavi delle vendite, il Risultato Netto conseguito nel 2025 di euro 974.309, esprime comunque un valore soddisfacente seppur in diminuzione rispetto all'esercizio 2024 (euro 1.112.440) e all'esercizio 2023 (euro 987.123).

E' doveroso precisare che, sebbene l'aspetto reddituale ricopra un ruolo primario e l'equilibrio economico-finanziario rappresenti condizione necessaria per il *going concern* societario, i meri rendiconti economici e finanziari non permettono un'analisi esaustiva delle attività svolte, tenuto conto che i servizi erogati dalla società risultano funzionali all'attuazione di servizi pubblici; la finalità della nostra Società non è meramente il profitto, inteso in senso strettamente numerico, ma altresì riuscire a garantire validi servizi.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Si prevede di completare i lavori del 1° stralcio (come da variante n. 2) del 2° lotto entro l'anno 2026 e di attivare le procedure per arrivare entro l'anno corrente all'affidamento dei lavori relativi al 2° stralcio del 2° lotto.

Si prevede di attivare la nuova sede dell'ufficio accettazione entro il mese di maggio 2026 e di completare entro la stessa data la progettazione esecutiva dei nuovi spogliatoi per gli operai al fine di appaltare i lavori relativi entro l'anno corrente.

## **RISCHI AZIENDALI E STRUMENTI DI CONTROLLO DI GESTIONE DEL RISCHIO**

### **PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE A CUI È ESPOSTA LA SOCIETÀ':**

#### ***Rischi connessi alla normativa di riferimento***

La società opera in un settore strettamente regolamentato e nel quale la normativa di riferimento è definita su base provinciale. È possibile che tali normative siano modificate in particolare per quanto riguarda gli aspetti che disciplinano i requisiti di servizio che devono essere garantiti dalle strutture autorizzate. Un inasprimento di tali parametri potrebbe influire sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società, soprattutto se non accompagnato da corrispondenti adeguamenti tariffari.

#### ***Rischio liquidità***

La società è soggetta ad un rischio di liquidità collegato principalmente alle dinamiche del capitale circolante. Durante l'esercizio 2025 tali dinamiche sono risultate in equilibrio tenuto conto della regolarità dei termini di incasso dei crediti e di pagamento dei debiti.

Inoltre, nel corso del 2025 la Società ha incassato il rimborso di euro 250.000 relativo ad un investimento in titoli di stato BTP giunti a naturale scadenza, ed ha provveduto ad investire parte della liquidità giacente sui conti correnti bancari per complessivi euro 1.572.170.

Infine, grazie alla liquidità disponibile è stato possibile pagare investimenti in beni strumentali materiali e immateriali per complessivi euro 226.259.

#### ***Rischio di cambio e rischio di tasso di interesse***

La società non è soggetta al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute perché opera in un contesto nazionale in cui le transazioni sono condotte in euro; il rischio di tasso di interesse risulta comunque contenuto in virtù dell'assenza di indebitamento bancario e della stabilità delle remunerazioni riconosciute sugli investimenti in titoli di stato BTP e in parte sulle giacenze positive di conto corrente bancario.

#### ***Altri rischi***

Un altro rischio potenziale è rappresentato dalla concentrazione dei rapporti con un numero ristretto di clienti, peraltro con la prevalenza di un soggetto (CIR 33), il cui socio unico è l'ATA (Assemblea Territoriale d'Ambito). Tale rischio viene fronteggiato da Asa srl mantenendo un costante e stretto rapporto di informazione e di collaborazione da parte delle rispettive strutture tecniche.

Altri rischi potenziali potrebbero riguardare l'adeguatezza delle polizze assicurative a fronte, ad esempio, di potenziali richieste provenienti dalle comunità locali o dal personale. Tale rischio viene fronteggiato in modo "attivo" attraverso politiche di massima responsabilità che portano all'adozione

di modalità operative e tecnologie che consentano di ridurre l'impatto ambientale e tutelare il territorio in cui la discarica è collocata.

### **INFORMATIVA SULL'AMBIENTE**

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti della Società, orientati alla tutela ambientale e più in generale all'attenzione posta al rispetto del contesto ambientale e del territorio.

La Società ASA ha mantenuto tutte le certificazioni in essere (qualità, ambiente ed EMAS, sicurezza, etica ed attestazione SOA).

### **INFORMAZIONE SULLA GESTIONE DEL PERSONALE**

La crescita e la valorizzazione professionale delle persone, quale fattore determinante per l'evoluzione e lo sviluppo delle proprie attività rimane uno degli obiettivi primari della Società. L'elevato livello delle competenze e delle conoscenze acquisite, nonché l'impegno, la flessibilità, la dedizione nei compiti assegnati e la ricerca quotidiana dell'eccellenza nel proprio lavoro, sono un patrimonio prezioso che intendiamo preservare ed incrementare.

La società ha adempiuto a tutti gli obblighi di legge previsti dal D.lgs. 81/2008 così come confermato dal rinnovo della certificazione ISO 45001:2018: il mantenimento di tale certificazione attesta come la Società miri a creare un ambiente di lavoro sano e sicuro per dipendenti e visitatori, controllando i fattori che potrebbero causare infortuni, malattie o morte.

### **STRUMENTI DI GOVERNO SOCIETARIO**

Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, la Società Asa Srl, tenuto conto delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, ha adottato i seguenti strumenti di governo societario:

- Regolamento per l'accesso agli atti
- Nomina del Responsabile della prevenzione della Corruzione e della Trasparenza
- Programma triennale per la trasparenza e l'integrità, aggiornato annualmente e pubblicato sul sito [www.asambiente.it](http://www.asambiente.it)
- Politica Integrata Qualità, Ambiente, Sicurezza e Responsabilità Sociale
- Procedure del sistema di gestione integrato
- Disciplinare Privacy e informative
- Regolamento disciplinare (allegato al MGC 231/2001)
- Codice Etico (allegato al MGC 231/2001)
- Regolamento per la selezione, l'assunzione di personale e la gestione del rapporto di lavoro
- Regolamento per il conferimento di incarichi di collaborazione a soggetti esterni
- Regolamento per lavori, servizi e forniture in economia
- Protocolli amministrativi

Il sistema di controllo interno della Società è inteso come un processo che coinvolge tutte le funzioni aziendali, diretto alla tutela dell'efficacia ed efficienza nella conduzione delle operazioni gestorie, il rispetto della normativa applicabile e la salvaguardia dei beni aziendali.

### **MODELLO ORGANIZZATIVO EX D.LGS 231/2001**

La società, dal 23/12/2014 si è dotata di un modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.lgs. 231/2001. Tale modello ha l'obiettivo di rappresentare il sistema di regole operative e comportamentali che disciplinano l'attività della società, nonché gli ulteriori elementi di controllo di cui la società si è dotata al fine di prevenire la commissione delle diverse tipologie di reati contemplate dal Decreto.

Il modello integra gli strumenti organizzativi e di controllo già operanti, quali l'organigramma, il sistema di deleghe e procure, gli ordini di servizio e le procedure per la qualità, l'ambiente, la salute e la sicurezza e la responsabilità sociale afferenti al Sistema di Gestione Integrato, certificato dal DNV-GL. Il modello si completa, infine, con il codice etico e con il regolamento disciplinare che ne costituiscono parte integrante.

Risulta istituito l'Organismo di Vigilanza monocratico rappresentato dall'Avvocato Luigi Pecorario come da nomina intervenuta con delibera del Cda del 05/08/2024 per il periodo dal 03/12/2024 al 02/12/2027.

#### **Comitato di Indirizzo e Vigilanza.**

In relazione al fatto che Asa srl opera come società *in house*, lo statuto prevede che i Soci possano avvalersi di un Comitato di Indirizzo e Vigilanza al fine di dare continuità e sistematicità al c.d. *controllo analogo*.

I componenti il Comitato di Indirizzo e Vigilanza nominati per tre esercizi con assemblea dei soci del 29 Aprile 2024 ed in carica alla data di chiusura dell'esercizio 2025 sono:

- Presidente: Ing. Giorgia Bruciati;
- Segretario: Ing. Marco Regni
- Componente: Dott.ssa Laura Salvatori.

Il predetto comitato rimane in carica per tre esercizi e scadrà con l'Assemblea dei Soci convocata per approvare il bilancio dell'esercizio al 31.12.2026.

#### **CERTIFICAZIONI**

Alla data del 31 dicembre 2025, a conferma del corretto svolgimento della propria attività e del rispetto delle procedure, la società risulta in possesso delle seguenti certificazioni:

- Sistema di Gestione Qualità, conforme alla norma UNI EN ISO 9001:2015, rif. certificato n. CERT-15344-2004-AQ-ROM-SINCERT del 31/12/2004 emissione corrente del 12/01/2026 rilasciato da DNV-GL, valido fino al 31 gennaio 2029;
- Sistema di gestione per la Responsabilità Sociale, conforme alla norma SA8000:2014, CERT-189948-2015-ASA-ITA-SAAS, prima emissione in data 27/11/2015, emissione corrente del 21 novembre 2024 rilasciato da DNV-GL con accreditamento SAAS, valido dal 28 novembre 2024 al 27 novembre 2027;
- Sistema di Gestione Ambientale, conforme alla norma UNI EN ISO 14001:2015, rif. certificato n.CERT-1163-2004-AE-ROM-SINCERT, prima emissione 31 dicembre 2004, emissione corrente del 20 novembre 2025, rilasciato da DNV-GL, valido fino al 12 gennaio 2029;
- EMAS, N. Registrazione IT-000578, data di registrazione 19 dicembre 2006, data ultimo certificato di registrazione 21 novembre 2024, valido fino al 21 giugno 2027;
- Sistema di gestione per Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro, conforme alla norma ISO 45001:2018, rif. Certificato 46298-2009-AHSO-ITA-ACCREDIA, prima emissione il 15 gennaio 2009, emissione corrente 03 novembre 2023, rilasciato da DNV-GL, valido fino al 15 gennaio 2027.

Corinaldo lì 26 Marzo 2026

#### **Il Consiglio di Amministrazione**

Il Presidente Sig. Tonino Dominici

Il Vicepresidente Ing. Franca Fedeli

Il Consigliere Sig. Emilio Pierantognetti