

Dott.ssa
DONATELLATARSI

Dottore Commercialista
Revisore Contabile

Senigallia, 07 aprile 2021



1

Curriculum Vitae

DONATELLA TARSI

Residenza: Via Trento, 85/A

60019 Senigallia (AN)

Cell. 338/7634318

Tel. 071/7920832

e-mail: tarsidonatella@gmail.com

Nata a Senigallia il 28/01/1969.

Coniugata e madre di una figlia.

Codice Fiscale: TRS DTL69A68I608H

Partita IVA:02356530424

STUDI

Ancona, Università di Economia G. Fuà, sessione autunnale di laurea a.a. '94/'95

- Diploma di Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento) – Indirizzo di studio "professionale" Votazione finale 106/110.

Tesi di Laurea discussa in Ragioneria Generale ed Applicata, Relatore Prof. Stefano Marasca, con il titolo:

"Il bilancio consolidato: teorie contabili e problemi applicativi alla luce della nuova normativa...."

Per il completamento del piano degli studi si sono preferiti esami attinenti l'area economico-aziendale.

La tesi è stata oggetto di materiale del convegno organizzato dall'allora dipartimento di Scienze Aziendali in collaborazione con K.P.M.G. s.p.a (primaria società di revisione legale) in tema di "Bilancio Consolidato" tenutasi presso la facoltà di Economia G.Fuà. rappresentando una novità normativa (D.lgs 127/1991 che dà attuazione alla VII Direttiva CEE (83/349) in materia di conti consolidati).

Senigallia, Istituto Tecnico Commerciale "Corinaldesi", 1988:

Dott.ssa Donatella Tarsi Str. della Bruciata 14, loc. Cesano 60019 Senigallia -AN-

☎ 071-6608308 fax 071-66102037

Mobile 338-7634318

tarsidonatella@gmail.com

d.tarsi@odcecanconapec.it

Domicilio Fiscale Via Trento 85/A 60019 Senigallia - AN - ☎ 071- 7920832

P. I.V.A. 02356530424 – Cod. Fiscale TRS DTL 69A68 I608H

Dott.ssa
DONATELLATARSI

Dottore Commercialista
Revisore Contabile

- Diploma di ragioniere amministrativo e perito commerciale con votazione 58/60



SPECIALIZZAZIONI ED ISCRIZIONI AD ALBI PROFESSIONALI

Ancona 01.05.1996: Abilitazione alla professione di **Dottore Commercialista e di Revisore dei Conti**

Sono iscritta:

- ✓ all'ordine dei **Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Ancona** (iscrizione nella sezione A al n. 681/A; data iscrizione: **14/03/1997**);
- ✓ all'**Albo dei Revisori dei Conti presso il Ministero della Giustizia** (n. iscrizione: 72297; Sezione del Registro: A; Data Decreto Ministeriale: 26/05/1999; Gazzetta Ufficiale n. 45 del 08/06/1999;
- ✓ all'**Albo dei Revisori dei Conti degli Enti Locali** (Art. 16, c. 25, del Decreto Legge 138 del 2011 e Regolamento approvato con Decreto del Ministro dell'Interno 15 febbraio 2012, n. 23), prima fascia (di cui all'art. 1, comma 3, dello stesso Regolamento);
- ✓ all'**Albo dei Periti dei Consulenti Tecnici d'Ufficio (Dottori Commercialisti)** presso Tribunale di Ancona: n. iscrizione: 2261;
- ✓ all'**Albo dei Periti Revisori Legali** presso Tribunale di Ancona: n. iscrizione 2585;
- ✓ all'**Elenco dei Curatori, Commissari e Liquidatori Giudiziali presso il Tribunale di Ancona** nella sezione "**Dottori Commercialisti Senior**" con verbale di aggiornamento del 17/09/2019;
- ✓ (prossima iscrizione) all' **Albo dei curatori: l'art. 356 del D.Lgs. 12/1/2019 n. 14**, il Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza, ha istituito **un nuovo ulteriore albo professionale**, quello dei soggetti destinati a svolgere, su incarico del tribunale, le funzioni di curatore, commissario giudiziale o liquidatore, nelle procedure previste nel codice della crisi e dell'insolvenza, albo sotto la vigilanza del Ministero della giustizia. Ai fini del **primo popolamento dell'albo unico** viene disposto che i soggetti che abbiano i requisiti citati dell'articolo 358, co. 1, lett. a), b) e c), possono richiedere l'iscrizione documentando di essere stati nominati, al 16 marzo 2019, curatori, commissari o liquidatori in almeno quattro procedure negli ultimi quattro anni. Avendo totalizzato n. 5 incarichi di Curatore/Commissario nel quadriennio antecedente il 16/03/2019 ho maturato il diritto all'iscrizione automatica all'Albo dei Curatori ex art. 356 del D.Lgs. 12/1/2019 per il quale è pendente il Decreto attuativo.

Dott.ssa Donatella Tarsi Str. della Bruciata 14, loc. Cesano 60019 Senigallia -AN-

☎ 071-6608308 fax 071-66102037

Mobile 338-7634318

tarsidonatella@gmail.com

d.tarsi@odcecanonapec.it

Domicilio Fiscale Via Trento 85/A 60019 Senigallia - AN - ☎ 071- 7920832

P. I.V.A. 02356530424 - Cod. Fiscale TRS DTL 69A68 I608H

Dott.ssa
DONATELLATARSI

Dottore Commercialista
Revisore Contabile

➤ Il “Codice della crisi d’impresa e dell’insolvenza”, emanato in attuazione della L. 155/2017, stabilisce che il **professionista indipendente** – incaricato di **attestare la veridicità dei dati aziendali e la fattibilità del piano di risanamento, ristrutturazione dei debiti o concordato preventivo** debba soddisfare, congiuntamente, le seguenti condizioni (art. 2 comma 1 lett. o) del DLgs. 14/2019, applicabile dal 15 agosto 2020):

- è iscritto all’Albo dei gestori della crisi e dell’insolvenza (art. 356 del DLgs. 14/2019, già in vigore);
- è iscritto nel registro dei revisori legali;

ho maturato entrambe le condizioni per la nomina di “professionista indipendente” ex art. 2 comma 1 lett. o del D.Lgs 14/2019 applicabile dal 15 agosto 2020;

➤ **all’Elenco Gestori per la Composizione della Crisi** dell’OCC della Camera di Commercio delle Marche Elenco istituito presso il Ministero della Giustizia la cui iscrizione è avvenuta possedendo i requisiti previsti dall’art. 4 e dall’19 del D.M. 202/2014;

➤ (in attesa di esito) in data 07/04/2021 ho presentato la mia candidatura per la formazione di un “Elenco di Advisors per Crisi di Impresa” per il supporto allo sviluppo di piani di reindustrializzazione e ristrutturazione nei casi di crisi aziendali ai fini della salvaguardia occupazionale così come previsto dalla Delibera della Giunta Regionale Marche n. 311 del 22 Marzo 2021 e successivo Decreto attuativo adottato dal Dirigente del Servizio Attività Produttive, Lavoro e Istruzione.

COMMISSIONI DI STUDIO

Componente della Commissione di Studio di Revisione Legale e Collegio Sindacale presso ODCEC di Ancona dalla sua costituzione al 2019.

Anno in cui ho dovuto cessare l’incarico per poter aderire alla Commissione di Diritto Fallimentare e procedure di sovra- indebitamento.

A tutt’oggi sono componente della Commissione di Diritto Fallimentare e procedura di sovra-indebitamento.

COMPETENZE PROFESSIONALI

Dott.ssa Donatella Tarsi Str. della Bruciata 14, loc. Cesano 60019 Senigallia –AN-

☎ 071-6608308 fax 071-66102037

Mobile 338-7634318

tarsidonatella@gmail.com

d.tarsi@odcecanconapec.it

Domicilio Fiscale Via Trento 85/A 60019 Senigallia - AN - ☎ 071- 7920832

P. I.V.A. 02356530424 – Cod. Fiscale TRS DTL 69A68 I608H

Dott.ssa
DONATELLATARSI

Dottore Commercialista
Revisore Contabile



Dal **01/01/2010 titolare di Studio professionale di Dottore Commercialista e Revisore Legale dei Conti** con studio in Senigallia, Strada della Bruciata n 14/1 Località Cesano di Senigallia (AN).

- Revisione Legale dei Conti e Collegio Sindacale.
- Redazione Bilancio d'Esercizio e Bilancio Consolidato secondo i principi contabili nazionali (IT GAAP) emessi dall'OIC e secondo i principi contabili internazionali (IAS/IFRS);
- Implementazione di sistemi contabili basati su Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS), anglosassoni (US GAAP, UK GAAP);
- Calcolo imposte differite ed anticipate;
- Controllo di Gestione: *Budgeting, Business Plan*, contabilità analitica, "*Balance Scorecard*";
- Diritto Bancario, Diritto Societario e Contenzioso civile (incarichi come CTU su nomina del Tribunale di Ancona);
- Diritto della Crisi d'Impresa e Sovra - indebitamento;

Allo stato attuale sono in corso di esecuzione **numero 7 incarichi per procedure fallimentari** relative a ditte individuali, società in nome collettivo e società a responsabilità limitata anche di rilevanti dimensioni. Tra di essi sono state gestite due importantissime procedure con passivi rilevanti e con importanti *assets* da liquidare (aziende condotte in affitto, beni immobili, cessione di marchi d'impresa e brevetti industriali).

In tutti i casi sono stati affrontati anche gli aspetti relativi a profili giuridici tra cui azioni revocatorie, azioni di responsabilità all'organo amministrativo, azioni di recupero crediti.

Ho chiuso n. 4 Incarichi in qualità di Commissario Giudiziale per il Tribunale di Ancona.

Incarichi come CTU (Consulente Tecnico d'Ufficio) da parte del Tribunale di Ancona - Sezione Civile aventi ad oggetto revocatorie fallimentari e contenzioso. Numerosi incarichi sono stati svolti inoltre come CTU presso il Tribunale di Ancona Sezione Civile in materia di diritto bancario (revocatorie bancarie, anatocismo e usura).

La mia attività professionale negli ultimi 10 anni si è caratterizzata per una "spinta" di specializzazione nell'assistenza alle aziende clienti nell'ambito della crisi d'impresa e precisamente nei seguenti ambiti:

- Predisposizione di piani industriali e finanziari;
- Validazione di previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie;
- Analisi dei flussi di cassa a breve termine;
- Valutazione economica e industriale dell'impresa e dei propri *assets*;

Dott.ssa Donatella Tarsi Str. della Bruciata 14, loc. Cesano 60019 Senigallia -AN-

☎ 071-6608308 fax 071-66102037

Mobile 338-7634318

tarsidonatella@gmail.com

d.tarsi@odcecanconapec.it

Domicilio Fiscale Via Trento 85/A 60019 Senigallia - AN - ☎ 071- 7920832

P. I.V.A. 02356530424 - Cod. Fiscale TRS DTL 69A68 I608H

Dott.ssa
DONATELLATARSI

Dottore Commercialista
Revisore Contabile

- *Independent business reviews;*
- Implementazione di assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato, anche alla luce della recente normativa di cui all'art. 2086 c.c. anche in funzione della rilevazione tempestiva di situazioni di crisi;
- Monitoraggio degli indici quali-quantitativi dell'andamento aziendale;
- Monitoraggio della continuità aziendale;
- Piani di risanamento ex art. 67 L.F., accordi di ristrutturazione del debito ex art. 182 bis L.F.;
- Concordati preventivi in continuità diretta indiretta o liquidatori;
- Accordi di ristrutturazione dei debiti con intermediari finanziari e convenzioni di moratoria ex art. 182 septies L.F.
- Procedure di sovra indebitamento;



PRECEDENTI ESPERIENZE PROFESSIONALI MATURATE

Le precedenti esperienze professionali sono state di corollario ad una conoscenza delle imprese a 360° gradi avendo potuto maturare sia esperienza nell'ambito della Revisione Legale dei Conti (controllo esterno indipendente) che esperienza professionale spesa direttamente all'interno delle imprese con ruoli a livello dirigenziale.

Dal **02/01/2020 al 2018** ho collaborato con la società SESAMO- Servizi Specialistici Aziendali Modulari s.r.l., Corso Stamira, n. 8 60122 Ancona ricoprendo incarichi di Revisione Legale in imprese della Regione Marche.

Il **04.04.2008** ho accettato l'offerta di lavoro del Gruppo Dreaming S.p.A ricoprendo i seguenti ruoli:

- Direttore Amministrazione e Finanza della Dreaming S.p.A (70 milioni di Euro di fatturato);
- Dirigente preposto alla responsabilità del Bilancio Consolidato della Dreaming Group S.p.A (100 milioni di Euro di fatturato): holding operativa con 10 società rientranti dell'area di consolidamento (attività di consulenza).

In data **31.12.2009** è terminato il mio incarico in quanto la Società Dreaming S.p.A è stata assoggettata a procedura di liquidazione con richiesta di concordato preventivo, (successivamente omologato) pertanto l'incarico è cessato dopo aver collaborato con il Commissario Giudiziale sino all'omologa del Concordato Preventivo liquidatorio. L'azienda ha aperto una procedura di mobilità per n. 270 dipendenti.

L'esperienza professionale è stata molto importante poiché mi ha permesso di conoscere a 360° gradi un gruppo societario (n. 7 società controllate dalla Dreaming Group s.p.a) e la messa in liquidazione della capogruppo con

Dott.ssa Donatella Tarsi Str. della Bruciata 14, loc. Cesano 60019 Senigallia -AN-

☎ 071-6608308 fax 071-66102037

Mobile 338-7634318

tarsidonatella@gmail.com

d.tarsi@odcecanonapec.it

Domicilio Fiscale Via Trento 85/A 60019 Senigallia - AN - ☎ 071- 7920832

P. I.V.A. 02356530424 - Cod. Fiscale TRS DTL 69A68 I608H

Dott.ssa
DONATELLATARSI

Dottore Commercialista
Revisore Contabile

le controllate mediante una procedura complessa di concordato liquidatorio della Dreaming s.p.a e delle controllate.

6

Dal **03.11.2006 al 04.04.2008** ho svolto attività libero professionale di Dottore Commercialista e Revisore Contabile collaborando con Studi Professionali della provincia di Ancona e con la Società di Revisione Contabile **PKF S.p.A di Milano**.

L'attività libero professionale in collaborazione con Studi Professionali ha riguardato prevalentemente "*due diligence*", organizzazione contabile ed implementazione di processi di chiusura bilanci d'esercizio e consolidato nonché attività di revisione legale dei conti.

Dal **1.11.2002 al 31.10.2006** sono stata impiegata presso Teuco Guzzini S. p. A (100 milioni di euro di fatturato) con qualifica di "Responsabile Processo di Bilancio e Responsabile fiscale". Con la qualifica contrattuale di "quadro aziendale" ho ricoperto la funzione di responsabile amministrativo nonché di "processo di bilancio" con l'impegno di coordinare il *team* di lavoro (di 10 persone) dell'area amministrativa-finanziaria nonché di relazionarmi con altri referenti interfunzionali necessari a garantire la redazione del bilancio (annuale e semestrale) e l'informativa societaria.

Ho ricoperto anche il ruolo di Responsabile fiscale che comportava la redazione, in autonomia, della dichiarazione dei redditi Ires-Irap e della comunicazione e dichiarazione annuale IVA e di ogni altra incombenza fiscale. Compreso l'interagire con gli organi ispettivi della Guardia di Finanza.

Mi occupavo altresì della redazione del "*packaging*" per il bilancio consolidato (sub-consolidato Teuco Guzzini s.p.a.) e le altre informazioni (report quadrature rapporti *intercompany*, *desk review* partecipate estere, calcolo imposte anticipate e differite) richieste dalla controllante e capogruppo italiana FIMAG S.p.A.

Sono stata inoltre, il referente della società per le attività di controllo della Società di Revisione contabile ed il Collegio Sindacale.

Tra i miei compiti rientrava anche l'analisi del sistema di controllo interno della società e delle controllate estere nonché il compito di implementare procedure amministrative-informatiche adeguate alla realtà aziendale (corretta gestione dei premi comm.li che comportavano un ristoro di fatturato di circa 40 milioni di Euro, corretta valorizzazione del magazzino del valore di circa 10 milioni di Euro etc.)

Dal **25.5.2000 al 1.11.2002** sono stata impiegata presso la **Price Waterhouse Coopers S.p.A** (sede di Bologna), primaria società multinazionale operante nel settore dell'organizzazione e revisione contabile (con qualifica di Senior Esperto sino alla qualifica di Manager) con specializzazione nel settore industriale e commerciale.

L'esperienza di lavoro in PwC da Manager, mi ha permesso di approfondire la conoscenza della normativa civilistica e fiscale nonché dei principi contabili (nazionali ed internazionali) e di revisione contabile in materia di

Dott.ssa Donatella Tarsi Str. della Bruciata 14, loc. Cesano 60019 Senigallia -AN-

☎ 071-6608308 fax 071-66102037

Mobile 338-7634318

tarsidonatella@gmail.com

d.tarsi@odcecanconapec.it

Domicilio Fiscale Via Trento 85/A 60019 Senigallia - AN - ☎ 071- 7920832

P. I.V.A. 02356530424 - Cod. Fiscale TRS DTL 69A68 I608H

Dott.ssa
DONATELLATARSI

Dottore Commercialista
Revisore Contabile

bilancio d'esercizio, bilancio consolidato e "packaging" nell'ambito di lavori c.d. "riferiti" per società controllanti estere.

Inoltre mi ha dato l'opportunità di approfondire la conoscenza e la competenza in tema di organizzazione aziendale, controllo di gestione, sistema di controllo interno e sistemi informatici contabili.

In qualità di responsabile di *team work*, mi è stato possibile altresì affinare la capacità di pianificare e organizzare il lavoro in modo efficace ed efficiente, con gradi crescenti di autonomia, oltre che l'abilità professionale nelle relazioni interpersonali sia con i referenti delle aziende clienti che con i colleghi.

Dal **15.10.1998** al **15.5.2000** ho svolto attività di consulenza direzionale in qualità di "consulente junior" in staff con un avviato Studio Professionale di Consulenza e Formazione Manageriale. L'attività di consulenza ha riguardato la progettazione e l'implementazione di sistemi di controllo, "budgeting" e contabilità analitica in realtà imprenditoriali della provincia di Ancona. Il principale cliente: Fiorini International s.p.a. con sede in Senigallia. Lo studio faceva riferimento al dr. Danilo Scarponi di Osimo, pioniere nello stimolare lo sviluppo del Controllo di Gestione Strategico nelle PMI marchigiane.

Nel medesimo periodo ho collaborato con il **Prof. Stefano Marasca titolare della cattedra di Programmazione e Controllo (Facoltà di Economia G. Fuà – Ancona)** in progetti di ricerca applicata presso aziende industriali e di supporto ad attività di formazione universitaria (corso controllo di gestione) e professionale. Sempre nell'ambito del Gruppo Fiorini International s.p.a, insieme al prof. Marasca Stefano, è stato implementato un sistema di "balance score card" ed una contabilità di "Activity Based Costing" per il ribaltamento dei costi generali della Holding sulle controllate in base all'effettiva incidenza dei costi a ciascuna controllata.

Dal **07.10.1996** al **15.10.1998** ho lavorato presso la sedi di Ancona della **KPMG S.p.A**, primaria società multinazionale operante nel settore dell'organizzazione e revisione contabile con qualifica di "staff account junior" con specializzazione nel settore bancario-finanziario.

CONOSCENZE DELLE LINGUE STRANIERE

Inglese e francese: entrambe le lingue sono state oggetto di studio all'Università.

Soggiorni di studio a Londra con frequentazione di corsi presso Oxford House College e con permanenza in famiglia durante il periodo degli studi universitari.

Partecipazione nell'ambito dei corsi di formazione KPMG S.p.A e PwC S.p.A di numerosi "moduli formativi" in lingua inglese.

Frequentazione di un anno (2001-2002) di un corso presso la Wall Street School (sede di Bologna) nell'ambito di piani di formazione del personale PwC.

Dott.ssa Donatella Tarsi Str. della Bruciata 14, loc. Cesano 60019 Senigallia -AN-

☎ 071-6608308 fax 071-66102037

Mobile 338-7634318

tarsidonatella@gmail.com

d.tarsi@odcecanonapec.it

Domicilio Fiscale Via Trento 85/A 60019 Senigallia - AN - ☎ 071- 7920832

P. I.V.A. 02356530424 - Cod. Fiscale TRS DTL 69A68 I608H

Dott.ssa
DONATELLATARSI

Dottore Commercialista
Revisore Contabile

Frequenzazione di un corso annuale (2004) in inglese organizzato dalla Società Teuco Guzzini S.p.A presso la sede sociale della società stessa e tenuto da docenti della Victoria School.

Proseguimento di corsi di formazione con docenti della IH Ancona- Victoria di via Ghino Valenti in Ancona nell'ambito della formazione professionale continua.

CONOSCENZE INFORMATICHE

Ottima conoscenza in ambito Windows dei principali programmi "office".

CONOSCENZE PROFESSIONALI

In quanto Dottore Commercialista ed iscritta all'Albo ho l'obbligo della formazione permanente nelle materie attinenti la professione anche di natura deontologica.

Si precisa che il mantenimento all'iscrizione a diversi Elenchi professionali comporta la formazione specialistica per ciascuno di essi.

Dott.ssa Donatella Tarsi



Autorizzo espressamente il trattamento dei miei dati personali nel CV (ed allegati) ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'artl 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Dott.ssa Donatella Tarsi Str. della Bruciata 14, loc. Cesano 60019 Senigallia -AN-

☎ 071-6608308 fax 071-66102037

Mobile 338-7634318

tarsidonatella@gmail.com

d.tarsi@odcecanconapec.it

Domicilio Fiscale Via Trento 85/A 60019 Senigallia - AN - ☎ 071- 7920832

P. I.V.A. 02356530424 - Cod. Fiscale TRS DTL 69A68 I608H

Dott.ssa
DONATELLATARSI

Dottore Commercialista
Revisore Contabile

Allegato n. 1

Di seguito le principali società dove ho svolto attività di consulenza e/o revisione durante il percorso professionale descritto nel Curriculum Vitae:

- Adriatica Rottami s.p.a
- Lucesoli Mazzieri s.p.a;
- Dreaming S.p.A – settore nautica- (Mondolfo PU)
- Dreaming Group S.p.A – holding operativa settore nautica-(Mondolfo PU)
- Teuco Guzzini S.p.A – beni consumo durevoli sottore gomma e plastica - (Montelupone MC)
- Vis Alimentari S.p.A – settore alimentare-(Ancona)
- Emilceramica S.p.A – settore ceramica- (Reggio Emilia)
- Finelco S.p.A e la controllata Star S.p.A –holding finanziaria – settore elettrodomestici bianco- (Fabriano An, Treviso)
- NCH s.r.l – servizi sistema bancario settore informatica-(Bologna)
- Cir Holding S.p.A e la controllata Elettrico '80 S.p.A – settore packaging- (Parma e Reggio Emilia)
- Bonatti S.p.A – costruzioni opere pipeline- (Parma)
- Art'è S.p.A – commercio opere d'arte- (Bologna)
- Praga : due deligence Gruppo Genny S.p.A (Firenze, Ancona)
- Officine Ortopediche Rizzoli S.p.A – settore manufatti per la sanità- (Bologna)
- Banca Popolare di Spoleto S.p.A – settore bancario finanziario- (Spoleto)
- Cassa di Risparmio di Fermo S.p.A – settore bancario finanziario (Fermo)
- Aerdorica S.p.A – gestione aeroporto- (Ancona)
- Fiorini International S.p.A – settore packaging- (Senigallia AN)

Dott.ssa Donatella Tarsi Str. della Bruciata 14, loc. Cesano 60019 Senigallia –AN-

☎071-6608308 fax 071-66102037

Mobile 338-7634318

tarsidonatella@gmail.com

d.tarsi@odcecanconapec.it

Domicilio Fiscale Via Trento 85/A 60019 Senigallia - AN - ☎ 071- 7920832

P. I.V.A. 02356530424 – Cod. Fiscale TRS DTL 69A68 I608H